

## ESTUDIOS DE PROJECT DEFINITION RATING INDEX (PDRI del CII). La sociedad del conocimiento basada en las mejores prácticas

**El contenido de los estudios de Project Definition Rating Index (PDRI del CII) solo está disponible para los que la soliciten vía whatsapp al (+58) 4120795461**

<https://www.construction-institute.org/resources/knowledgebase/pdri-overview>

### Definición de la mejor práctica: Project Definition Rating Index (PDRI del CII)

Es una metodología creada por el Instituto de la Industria de la Construcción (CII) y utilizada por los proyectos de inversión capital para medir el índice del grado de definición del proyecto, identificar brechas y tomar las medidas apropiadas para reducir el riesgo durante la planificación inicial.

El PDRI es una herramienta poderosa y fácil de usar para medir el índice del grado de definición del proyecto. .

El índice del grado de definición del proyecto (PDRI) es una herramienta poderosa y fácil de usar que identifica y describe con precisión cada elemento crítico del paquete de definición del proyecto. También permite a los equipos de proyecto identificar rápidamente los factores de riesgo del proyecto relacionados con los resultados deseados en cuanto a costos, cronograma y desempeño operativo. Al utilizar el método PDRI, los equipos pueden capturar elementos de acción de mitigación y evaluar la integridad de la definición del proyecto, en cualquier punto antes de la fase implantar.

### RESUMEN EJECUTIVO

Los equipos de proyecto y los propietarios realizan un esfuerzo sustancial para desarrollar la definición del alcance durante la (front end planning) planificación inicial (FEP) de grandes proyectos industriales. Sin embargo, estos proyectos a menudo tienen un diseño de ingeniería inicial (FEED) inmaduro o inexacto. CII define FEED como "un componente del proceso FEP realizado durante el alcance detallado (Fase 3), que consta de los documentos de ingeniería, los resultados y los entregables para el alcance de trabajo elegido".

Este recurso de implementación presenta una herramienta para evaluar los esfuerzos de FEP para grandes proyectos industriales, incluida la madurez y precisión de FEED. En él, el Equipo de Investigación 361 (RT-361) ha combinado los 70 elementos que componen el Índice de Calificación de Definición de Proyectos (PDRI) para proyectos industriales (PDRI-Industrial) con un trabajo que define los niveles de definición de cada elemento. Este libro también identifica los 46 elementos de madurez FEED del PDRI que indican un desarrollo de ingeniería exitoso durante FEP, así como 27 factores de precisión que se correlacionan con el desempeño del proyecto. Por último, este recurso ofrece orientación sobre el uso de una herramienta desarrollada para abordar tanto la madurez como la precisión de FEP, **PDRI-Industrial Maturity and Accuracy Total Rating System (MATRS)** (called "PDRI matters") el PDRI - Sistema de calificación total de madurez y precisión industrial (MATRS) (denominado "asuntos de PDRI").

La evaluación de la madurez de los productos FEED y FEP asociados es importante durante el alcance detallado (Fase 3) que conduce a la Fase Gate 3. El componente de madurez de la herramienta se puede utilizar de muchas formas; por ejemplo, al comienzo de FEP para establecer expectativas, o al final de FEP como herramienta de auditoría. Se puede usar solo o con un facilitador, generando un puntaje de madurez en Phase Gate 3.

Además de evaluar la madurez de FEED y otros entregables de FEP, determinar su precisión permite al usuario evaluar factores habilitantes o externos asociados con los procesos de FEP que tienen el potencial de afectar el desempeño del proyecto. (Los ejemplos incluyen la experiencia de las personas que desarrollan los entregables de FEED y los recursos disponibles para el esfuerzo de FEP). Con la ayuda de los profesionales de la industria de FEED, RT-361 identificó y examinó un total de 27 factores de precisión a través de una serie de recolección de datos y pruebas en talleres de trabajo. El componente de evaluación de precisión se utilizará en paralelo con el componente de evaluación de madurez de PDRI MATRS para generar puntajes de madurez y precisión. Estos

## **ESTUDIOS DE PROJECT DEFINITION RATING INDEX (PDRI del CII). La sociedad del conocimiento basada en las mejores prácticas**

puntajes se pueden graficar en una matriz de cuatro cuadrantes que se correlaciona con el desempeño del proyecto.

El PDRI para grandes proyectos industriales se ha probado en más de 100 proyectos por valor de más de 15.000 millones de dólares estadounidenses, y sus nuevos componentes de madurez y precisión FEED se probaron en más de 50 grandes proyectos industriales completados y en curso. Estos análisis mostraron que los proyectos industriales cuyo FEED era más maduro y preciso superaron a los de menor madurez y precisión de FEED en cuatro áreas de desempeño: costo, cambios, desempeño financiero y satisfacción del cliente. Específicamente, RT-361 encontró que los proyectos con alta madurez y alta precisión superaron a los proyectos con baja madurez y baja precisión en un 24 por ciento en lo que respecta a cambios de costos y en un 12 por ciento en términos de órdenes de cambio. Este documento muestra cómo lograr la alta madurez y precisión buscadas en grandes proyectos industriales.

Para los usuarios de PDRI desde hace mucho tiempo, aquí hay un resumen de los cambios más significativos en esta nueva y mejorada versión de PDRI:

1. Se agregó objetividad y coherencia a la puntuación a través de descripciones detalladas de cada posible nivel de definición adaptadas a cada uno de los 70 elementos, con ejemplos.
2. Se identificó un subconjunto FEED de 46 elementos de ingeniería que forman parte de los 70 elementos PDRI originales, para permitir un enfoque específico en el diseño de ingeniería cuando sea necesario.
3. Se agregó una nueva dimensión de precisión de la FEP para evaluar los factores contextuales para el entorno en el que se realiza la FEP. RT-361 lo hizo posible al incorporar la herramienta FEED MATRS reciente a la herramienta PDRI anterior. El nuevo PDRI 5.0 resultante reemplaza todas las versiones anteriores de PDRI – Industrial, así como FEED MATRS.
4. RT-361 evaluó las nuevas incorporaciones realizando una investigación adicional. Los resultados mostraron una mayor certeza de costos y cambios en el desempeño, incluso en comparación con los mejores resultados logrados mediante el uso del PDRI original. Resumen ejecutivo

Para los usuarios de PDRI desde hace mucho tiempo, aquí hay un resumen de los cambios en esta nueva y mejorada versión de PDRI: